



# Jahresrückblick: Reflexion als Motor für Veränderung

Klarheit und Struktur für 2025 – lernen,  
planen, gestalten mit zwei Arbeitshilfen



Kienbaum

# Jahresreflexion

## Ziele und Erfolge

1. Was waren die wichtigsten Ziele, die ich mir für dieses Jahr gesetzt habe?

---

---

---

---

---

2. Welche Fortschritte konnte ich in Bezug auf meine Ziele erreichen?

---

---

---

---

---

## Erfolgsfaktoren und Herausforderungen

3. Was hat zu meinen Erfolgen beigetragen?

---

---

---

---

---

4. Welche Herausforderungen gab es während meiner Zielerreichung?

---

---

---

---

---

## Lernprozesse

5. Was habe ich aus diesem Jahr gelernt, in Bezug auf meine Zielformulierung und Planung?

---

---

---

---

6. Welche Erkenntnisse nehme ich mit ins nächste Jahr?

---

---

---

---

# Von der Vision zum Maßnahmenplan

## Langfristige Vision

1. Unsere langfristige Vision innerhalb der Organisationseinheit

---

---

---

---

---

---

## Jahresziele 2025

2. Was können Jahresziele für unsere Organisationseinheit im Jahr 2025 sein?

---

---

---

---

---

---

## Quartalsziele und Maßnahmen

3. Wie kann ich meine Jahresziele in handhabbare Quartalsziele zerlegen?

---

---

---

---

---

---

4. Welche messbaren Ergebnisse lassen sich pro Quartal ableiten?

---

---

---

---

---

---

## Nächste Schritte

5. Eine nummerierte Liste für konkrete Maßnahmen.

---

---

---

---

---

---



# Effektive Behörden- steuerung für eine zukunfts feste Verwaltung

Kienbaum unterstützt Sie bei der nachhaltigen und wirksamen Weiterentwicklung Ihrer Behörde.

## Steuerungs- und Führungsinstrumente zur Bewältigung der Polykrise

Wir begleiten öffentliche Institutionen bei allen Herausforderungen rund um

- wirkungsorientierte Steuerung & Controlling
- modernes Personalmanagement & Fachkräftesicherung
- Führungskräfte- & Kulturentwicklung
- Wissens-, Qualitäts- & Veränderungsmanagement
- Risiko-, Krisen- & Resilienzmanagement

Der **Rahmenvertrag "Steuerungs- und Führungsinstrumente"** bietet Ihrer Behörde maßgeschneiderte Unterstützung **ohne Ausschreibung und das zu sehr attraktiven Tagessätzen**. Bundesbehörden können über das BVA unsere Dienstleistungen **unkompliziert und vergabesicher** abrufen.

Sprechen  
Sie uns an!



**Dr. Hilmar  
Schmidt**

Managing Director/ Partner  
KCI Geschäftsführung



**Miguel  
del Estal**

Senior Manager  
Public Sector & Healthcare

 +49 211 96 59-124

 hilmar.schmidt@kienbaum.de

 +49 30 88 01 98-94

 miguel.delestal@kienbaum.de